

# แนวทางการดำเนินงาน กรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

กรมส่งเสริมการเกษตร  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

## แนวทางการขับเคลื่อนงานส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

การดำเนินงานส่งเสริมการเกษตรในปี ๒๕๖๙ จะเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของกรมส่งเสริมการเกษตร บนรากฐานการทำงานที่ได้ร่วมกันวางไว้ในช่วงที่ผ่านมา สิ่งที่กรมส่งเสริมการเกษตร “จะ去做” ไม่ใช่เพียงโครงการหรือกิจกรรมเท่านั้น แต่คือแนวคิด วิธีการทำงาน และการปรับบทบาทของนักส่งเสริมการเกษตร พลังของนักส่งเสริมฯ ที่พร้อมเดินหน้ายกระดับเกษตรกรและระบบการผลิตสู่ความยั่งยืน โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และเครือข่ายความร่วมมือ เราจะร่วมกันสร้างอนาคตการเกษตรไทยที่เข้มแข็ง ยั่งยืน และทันสมัยไปด้วยกัน

### หลักการ

๑. สานต่องานเดิมที่ได้วางรากฐานไว้ดีแล้ว ขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องให้เกิดผลสำเร็จ
๒. เพิ่มเติมประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ และสื่อสารสร้างความเข้าใจร่วมกันทั่วทั้งองค์กร
๓. มุ่งปรับเปลี่ยนภาคการเกษตรให้ทันสมัย ก้าวสู่เกษตรมูลค่าสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (High Value & Low Carbon Agriculture)
๔. ปรับบทบาทนักส่งเสริมการเกษตรจากการถ่ายทอดความรู้ เป็นการให้บริการเพื่อแก้ไขปัญหาและหาทางออก หรือ “Service Solution” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานส่งเสริมการเกษตรและพัฒนาอาชีพให้แก่เกษตรกร

### ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านเทคโนโลยี
๑. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ๒. ลดการเผาในพื้นที่เกษตร ๓. การจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน ๔. เพิ่มความปลอดภัยด้านอาหาร	๑. ลดต้นทุนการผลิต ๒. เพิ่มผลผลิตต่อไร่ และพัฒนาคุณภาพผลผลิต ๓. เพิ่มอำนาจต่อรองของเกษตรกร ๔. สร้างคลัสเตอร์สินค้าเกษตรชุมชน	๑. ระบบบริหารจัดการทันสมัย ๒. การตัดสินใจเชิงนโยบายที่แม่นยำ ๓. บุคลากรมีศักยภาพสูงขึ้น ๔. เกษตรกรเข้าถึงข้อมูลรวดเร็ว

### แนวทางการดำเนินงาน

๑. ดำเนินการตาม ๕ แนวทางเดิมตามที่ได้ชี้แจงทำความเข้าใจร่วมกัน (๒๒ - ๒๓ กันยายน ๒๕๖๘)

#### ๑.๑ ส่งเสริมระบบเกษตรที่เท่าทันสภาพภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศที่ผันผวนส่งผลกระทบต่อเกษตรกร ทำให้เกิดความเสียหายจากภัยแล้ง น้ำท่วม และความแปรปรวนของฤดูกาล ส่งผลให้ผลผลิตลดลงและต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เกษตรกรต้องได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวและสร้างความมั่นคงทางอาชีพอย่างยั่งยืน เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สำคัญ ได้แก่ Climate Smart Agriculture เกษตรไม่เผา 3R และระบบเตือนภัยดิจิทัล รวมถึงการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านพืชเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ กรมส่งเสริมการเกษตร

#### ๑.๒ ป้องกันและควบคุมโรคและแมลงศัตรูพืช

โรคและแมลงศัตรูพืชส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพผลผลิต ทำให้เกิดความสูญเสียทางเศรษฐกิจอย่างมหาศาล และยังเป็นอุปสรรคต่อการส่งออกสินค้าเกษตรที่ต้องผ่านมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร แนวทางการดำเนินงานประกอบด้วย การจัดทำฐานข้อมูลโรคและแมลงศัตรูพืชบนแพลตฟอร์มดิจิทัล พัฒนาระบบพยากรณ์และแจ้งเตือนล่วงหน้า ส่งเสริมการใช้ชีวภัณฑ์และวิธีควบคุมแบบผสมผสาน (IPM) และจัดตั้งชุดปฏิบัติการเร่งด่วน

### ๑.๓ สร้างความเข้มแข็งเครือข่ายทางการเกษตร

ดำเนินการโดยพัฒนาเครือข่ายเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งด้านการผลิต แปรรูป และการตลาด ส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่ายกับหน่วยงานรัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย และสถาบันวิจัย และส่งเสริม การเข้าถึงแหล่งทุนและเครื่องมือดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพ มุ่งเน้นสานพลัง ๘ เครือข่าย (แปลงใหญ่ ศพก. SF YSF อาสาสมัครเกษตรกรหมู่บ้าน (อกม.) ศจช. ศตปช. และวิสาหกิจชุมชน) สร้างกลุ่มคลัสเตอร์ การผลิต การตลาดสินค้าเกษตรชุมชน และโครงข่ายคุ้มครองทางสังคม (Social Safety Net) เพื่อให้ ความช่วยเหลือบรรเทาแก่เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคม

### ๑.๔ การให้บริการตามพระราชบัญญัติ

พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ (๑) พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน ดำเนินการโดยสนับสนุน ด้านกฎหมาย การบริหารจัดการ และการตลาด เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนมีระบบการจัดการที่เข้มแข็งและโปร่งใส และ (๒) คณะกรรมการพัฒนาและบริหารจัดการผลไม้ ใช้กลไก Fruit Board รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สถานการณ์ และเสนอมาตรการเชิงนโยบายเพื่อลดปัญหาผลผลิตล้นตลาดและราคาตกต่ำ

### ๑.๕ พัฒนางานอำนวยการเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

ปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการใช้เทคโนโลยีช่วยยกระดับประสิทธิภาพงานส่งเสริมการเกษตร มุ่งเน้นการเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีความทันสมัย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดย (๑) ยกระดับบริการดิจิทัล : พัฒนาระบบ Smart Farm และ e-Commerce เกษตร เชื่อมเกษตรกรกับตลาดสมัยใหม่ (๒) พัฒนาบุคลากร : Reskill/Upskill ด้าน Digital Extension และ Data Analytics (๓) เทคโนโลยีการตัดสินใจ : ใช้ Dashboard, GIS และ AI วิเคราะห์ข้อมูลและสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบาย (๔) บูรณาการความร่วมมือ : เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากและความมั่นคงทางอาหารร่วมกับทุกภาคส่วน

*หมายเหตุ : รายละเอียดเพิ่มเติม ตามแผนปฏิบัติการเร่งรัด ๑๑ เป้าหมาย กรมส่งเสริมการเกษตร ตามที่แนบ*

## ๒. ประเด็นเพิ่มเติมที่ต้องให้ความสำคัญและสร้างความเข้าใจร่วมกัน

### ๒.๑ ปรับระบบการทำงานเชิงพื้นที่ ให้เกษตรกรเป็นศูนย์กลางอย่างแท้จริง

กรมส่งเสริมการเกษตรปรับบทบาทจากการส่งการส่วนกลาง สู่การฟังเสียงพื้นที่ ออกแบบ การส่งเสริมที่สอดคล้องกับบริบทจริงและทันสมัย จัดทำแผนพัฒนาการเกษตรเชิงพื้นที่ ครอบคลุมกรอบการพัฒนา ทั้งในมิติพื้นที่ - คน - สินค้า ระดมทรัพยากรจากทุกภาคส่วนเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนา และวัดผลสำเร็จที่ชัดเจน ได้ในระดับพื้นที่ รวมทั้งปรับบทบาทนักส่งเสริมฯ สู่การสร้าง “Service Solution” แนวทางนี้จะยังคงเป็นหัวใจสำคัญ เพื่อให้เกิดการพัฒนาแบบบูรณาการและเข้าถึงเกษตรกรอย่างแท้จริง

### ๒.๒ การสร้างความร่วมมือและขยายเครือข่ายการพัฒนา

ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา สถาบันการเงิน สื่อ และเครือข่าย เกษตรกร จะเป็นพลังขับเคลื่อนงานส่งเสริมการเกษตรในทุกกระดับ การทำงานแบบ “ร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมรับ ผลประโยชน์” เป็นฐานที่แข็งแกร่งในการต่อยอดสู่ความยั่งยืน

### ๒.๓ การยกระดับคุณภาพและมูลค่าสินค้าเกษตร

ยกระดับจากการผลิตเชิงปริมาณ สู่การผลิตที่เน้นคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่ อุปทาน ยึดหลัก “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” ควบคู่กับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่ เกษตรมูลค่าสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (High Value & Low Carbon Agriculture) ซึ่งจะช่วยให้เกษตรกร มีรายได้ที่มั่นคง และภาคการเกษตรสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว

### ๒.๔ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการตัดสินใจที่แม่นยำ

การนำเทคโนโลยีดิจิทัล ข้อมูล และนวัตกรรมมาเป็นเครื่องมือสนับสนุนทั้งเกษตรกรและเจ้าหน้าที่ จะถูกพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การส่งเสริมการเกษตรก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งการพัฒนา Data Center เพื่อบูรณาการข้อมูลจากทุกพื้นที่และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เชื่อมโยงข้อมูลทะเบียนเกษตรกร เข้ากับสิทธิประโยชน์และบริการจากภาครัฐ ดำเนินการให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส

## ๒.๕ การเพิ่มศักยภาพบุคลากร สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง และเครือข่ายการเรียนรู้

การลงทุนกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การสร้างผู้นำในทุกกระดับ และวัฒนธรรมการทำงานที่เปิดกว้าง เรียนรู้ และทำงานเป็นทีม จะเป็นรากฐานสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กรในปีต่อไป

### ๒.๖ สร้างการรับรู้องค์กรที่ดีสู่สาธารณะ

กรมส่งเสริมการเกษตร ส่งเสริมการเป็นองค์กรที่ดี มีคุณธรรม ให้บริการแก่เกษตรกรเพื่อพัฒนาอาชีพ การเกษตร สนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็วและครบถ้วน สร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกร และสามารถเป็นที่พึ่งได้ รวมทั้งจัดให้มีเวทีเผยแพร่ผลงานเด่นและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การขยายผล และพัฒนาระดับให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้น

ท้ายสุดนี้ กรมส่งเสริมการเกษตรพร้อมเดินหน้าต่อด้วยความเชื่อมั่นว่า สิ่งที่ได้เริ่มต้นไว้ จะได้รับการสานต่อ สิ่งที่ได้เรียนรู้ จะถูกพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและสื่อสารสร้างความเข้าใจ ร่วมกันทั่วทั้งองค์กร พลังของนักส่งเสริมฯ สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่ได้ และสิ่งที่เราทำทั้งหมด จะมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน คือ “เกษตรกรมีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีรายได้เพิ่มขึ้น”